

ÉCOLE DE COMMERCE DE VLADIMIR KHILCHENKO



*«Le commerce est un chemin de vie qui
doit être parcouru avec dignité»*

*Vladimir Khilchenko,
fondateur de l'école de commerce*

PROGRAMMES DE FORMATION

DES CADRES SUPÉRIEURS
DES PROPRIÉTAIRES
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES INVESTISSEURS



+7 (800) 222-44-28, +7 (921) 781-51-99, www.hilchenko-school.ru

PROFESSEUR PRATICIEN

Vladimir Khilchenko – homme d'affaires, praticien, investisseur, fondateur et président du Holding « La constellation de l' Aquarius ». En 30 ans d'activité en commerce, il a créé 50 entreprises qui opèrent avec succès dans les domaines suivants :

- Développement;
- Logements et services communaux;
- Transport de marchandises;
- Gestion des déchets;
- Activités d'investissement;
- Secteur scientifique et de production;
- Entreprise d'édition;
- Restauration et autres.

MOTIVATION

L'enseignement universitaire, essentiellement axé sur la théorie, ne suit pas le rythme rapide du développement de la société moderne.

L'approche russe de la formation commerciale devrait être sensiblement différente de celle occidentale, car nous avons notre propre cadre législatif, une mentalité complètement différente et des pratiques commerciales fondamentalement différentes.

MÉTHODE UNIQUE

Vladimir Khilchenko a rassemblé les outils commerciaux les plus performants en un seul système et a créé le système universel de gestion d'entreprise « Méthode Khilchenko ». En conséquence, l'université d'entreprise « École de commerce de Vladimir Khilchenko » a été créée en 2009, où les employés de la holding de Vladimir Khilchenko et les partenaires commerciaux ont commencé à recevoir une formation. À ce jour, l'école de commerce a formé plus de 1 500 gestionnaires professionnels.

30

ANS
EN COMMERCE

50

ENTREPRISES
ÉTABLIES

200

PROJETS
D'INVESTISSEMENT

Lors du Forum économique international de Saint-Pétersbourg 2019, L'école de commerce de Vladimir Khilchenko et L'université polytechnique Pierre-le-Grand de Saint-Pétersbourg ont signé un accord sur la coopération à long terme et la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints dans le domaine de l'enseignement complémentaire.

MISSION

La formation pratique du personnel qualifié, y compris des dirigeants d'entreprise, fait partie intégrante de la politique sociale de l'État. Notre objectif prioritaire commun est de stimuler l'économie du pays, de sortir les entreprises de la crise, de créer de nouveaux emplois et d'améliorer le niveau de vie des citoyens russes.

VISION

Les programmes de formation de L'école de commerce de Vladimir Khilchenko combinent une expérience pratique de la gestion d'entreprise, une connaissance de la comptabilité et des outils de création de profit, appliqués aux spécificités de l'activité commerciale en Russie.

CREDO

Credo de L'école de commerce de Vladimir Khilchenko :

«LA PRATIQUE EST AU FOND, LE PROFIT EST LE RÉSULTAT».

APPROCHE SYSTEMATIQUE



MÉTHODOLOGIE UNIQUE

La **MÉTHODE KHILCHENKO** est un système universel de gestion des entreprises et des projets qui combine des principes, des méthodologies et des normes :

DE L'ANALYSE

DE LA PLANIFICATION

DE L'EXECUTION

по всем функциональным блокам управления:

SÉCURITÉ

COMMERCE

FINANCES

PRODUCTION


PERSONNEL

DÉVELOPPEMENT

EST DESTINÉE À RÉALISER LES OBJECTIFS DU PROPRIÉTAIRE ET DE L'ENTREPRISE:

- Audit complet des actifs de l'entreprise et évaluation des processus de l'entreprise;
- Planification stratégique, d'investissement et d'organisation;
- Création des modèles fonctionnels et des structures organisationnelles;
- Mise en évidence des principaux indicateurs de performance financière et commerciale de l'entreprise;
- Analyse financière pour prendre des décisions de gestion objectives;
- Création d'un « coussin de sécurité » et comblement des lacunes financières;
- Répartition du profit de l'entreprise entre le propriétaire, l'investisseur et la direction;
- Création de systèmes de motivation du personnel et évaluation des processus d'investissement;
- Mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement dans le cadre des indicateurs prévus;
- Création des feuilles de route pour atteindre le résultat;
- Création des processus d'entreprise pour générer le profit.

ASPECTS APPLIQUÉS DE LA GESTION FINANCIÈRE DANS L'ENTREPRISE

- 
- Politique financière et sécurité financière ;
 - Gestion du capital ;
 - Modèle financier interne de l'entreprise ;
 - Modèles commerciaux et industriels ;
 - Fonds financiers ;
 - Fiscalité optimale ;
 - Pratique des décisions de gestion sur la base de trois tableaux de comptabilité de gestion ;
 - On aide à réduire considérablement les coûts de votre entreprise et le montant des investissements dans vos projets.

POUR QUI:

Le cours est recommandé aux propriétaires et aux directeurs généraux ayant plus de trois ans d'expérience dans la gestion d'entreprise.

MODULES:

1. Politique financière de l'entreprise en tant que système de prise de décisions de gestion.
2. Modèle financier d'entreprise en tant qu'élément numérique de la stratégie d'entreprise.
3. Analyse financière – pour le propriétaire et le directeur général.

DURÉE:

3 jours de 4 heures + 1 heure pour les questions

ASPECTS APPLIQUÉS DE LA GESTION DES PROJETS D'INVESTISSEMENT

- Comment concevoir un modèle d'entreprise qui vous protège contre les pertes et augmente votre rentabilité ;
- Comment réduire les erreurs lors de la mise en œuvre d'un nouveau modèle;
- Comment éviter les erreurs fatales dans la gestion des projets d'investissement lors de la modélisation et de la mise en œuvre du projet ;
Comment augmenter le potentiel financier du projet et réduire de
- manière significative les coûts d'investissement.

POUR QUI:

Le programme est recommandé aux chefs d'entreprise, aux directeurs généraux, aux gestionnaires de projets d'investissement, de programmes et de portefeuilles ayant plus de cinq ans d'expérience en gestion d'entreprise, ainsi qu'aux gestionnaires de projets opérationnels souhaitant passer à un niveau stratégique.

MODULES:

1. Profit comme indicateur de performance d'un projet.
2. Planification transversale.
3. Analyse des risques pour différentes catégories d'investisseurs et d'entités de gestion.
4. Défis liés au passage d'un projet de la phase de modélisation à la phase de mise en œuvre et manière de réduire les risques dans la phase de transition.
5. Méthodologie de prise de décisions de gestion dans le processus de mise en œuvre du projet sur la base des résultats de l'analyse des indicateurs financiers.

DURÉE:

3 jours de 4 heures + 1 heure pour les questions

COMMENT ASSURER LE RETOUR SUR INVESTISSEMENT

- Modélisation financière pour réduire les risques d'investissement ;
- Indicateurs de retour sur investissement et ce qu'est le profit de l'investisseur ;
- Méthodes de contrôle pour l'investisseur.

POUR QUI:

Pour les chefs d'entreprise, les investisseurs et les gestionnaires de projets d'investissement.

MODULES:

1. Modélisation organisationnelle.
2. Modèle financier d'un projet de création d'une nouvelle entreprise.
3. Calcul et atténuation des risques financiers lors de la création d'une nouvelle entreprise.
4. Comptabilité des investissements pour garantir le profit.

DURÉE:

Un jour

CLÉS DE L'ENTREPRISE. GESTION STRATÉGIQUE DE L' ENTREPRISE

- Quelle est la différence entre les intérêts du propriétaire et ceux du directeur général, comment distinguer les rôles des entités de gestion et comment organiser les performances du personnel engagé ;
- Comment analyser l'état des actifs de l'entreprise pour le propriétaire ;
- Comment créer les conditions d'une bonne prise de décision stratégique.

POUR QUI:

Ce programme vous intéressera si vous:

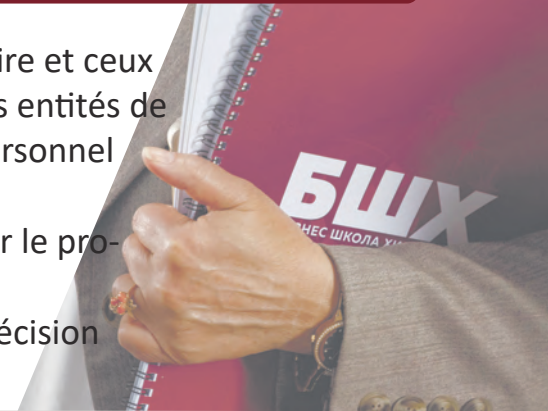
- Êtes le directeur général de votre propre entreprise et votre objectif est d'augmenter le profit de l'entreprise et le vôtre;
- Vous avez mis vos actifs sous gestion et votre objectif est de contrôler la répartition du profit de l'entreprise et le vôtre;
- Vous possédez une participation dans une entreprise et votre objectif est de découvrir pourquoi votre profit n'augmente pas.

MODULES:

1. Modélisation de la structure organisationnelle d'une entreprise pour optimiser les ressources.
2. Élaboration d'un modèle financier du projet de création et de réorganisation de l'entreprise afin de réduire les risques financiers.
3. Définition des indicateurs clés et mise en place un système de gestion. Risques et possibilités.
4. Risques financiers et sécurité financière. Que faut-il savoir pour créer une entreprise durable ?

DURÉE:

3 jours de 4 heures



ASPECTS APPLIQUES DE LA THEORIE DE LA GESTION D'ENTREPRISE POUR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Vous consacrez moins de 30 % de votre temps de travail aux questions de développement?
- Souvent occupés à «éteindre des incendies» ?
- Vous ne savez pas comment briser le « plafond de verre »?
- Le profit est là, mais il n'y a pas d'argent pour les salaires?
- Manque d'informations objectives pour prendre des décisions?

POUR QUI:

Pour les directeurs généraux et les chefs d'entreprise qui veulent : systématiser les flux de travail, éliminer les écarts de trésorerie, améliorer les performances, se préparer à l'automatisation, développer de nouveaux projets, reproduire ou développer une activité, ou se remettre d'une crise.

MODULES:

1. Profession – Directeur général : théorie et pratique de la gestion.
2. Gestion des actifs de l'entreprise, types du profit, mise en place d'un système de comptabilité et de rapports économiques et financiers et prise de décisions de gestion fondées sur des données objectives.
3. Gestion de la fonction de production.
4. Gestion de la fonction commerciale.
5. Création d'un système de sécurité des processus d'entreprise.
6. Mise en œuvre des améliorations de la structure de l'organisation et du personnel de l'entreprise.
7. Gestion du développement.
8. Identification des faiblesses des processus d'entreprise et prise des décisions de gestion stratégiques sur la base de documents financiers.

DURÉE:

3 jours de 4 heures + 1 heure pour les questions

NOUS OFFRONS

DEUX TYPES DE FORMATION

PROGRAMMES OUVERTS

L'école de commerce Khilchenko invite les participants à assister aux programmes ouverts pour les propriétaires, les directeurs généraux et les cadres supérieurs.

PROGRAMMES D'ENTREPRISE

Les programmes de formation d'entreprise de l'école de commerce sont adaptés aux spécificités sectorielles de votre entreprise et sont mis en œuvre pour répondre à des objectifs et des exigences spécifiques.

UTILISEZ LES CONNAISSANCES POUR AUGMENTER LE PROFIT!



ÉCOLE DE COMMERCE KHILCHENKO

CONTEXTE RÉEL

«La méthode Khilchenko» est basée sur les problèmes réels des entreprises russes, auxquels sont confrontés presque tous les dirigeants dans notre pays. L'expérience de la résolution des problèmes clés du gestionnaire dans le secteur réel de l'économie rend cet outil pertinent et demandé par toutes les entreprises nationales.

MATÉRIEL PRATIQUE

Les programmes n'utilisent que des exemples tirés des pratiques de gestion russes. Les théories et les cas occidentaux ne sont pas acceptés en raison de l'impossibilité de les appliquer aux réalités russes.

ENSEMBLE DE DOCUMENTS

Le programme est structuré de manière à ce que vous puissiez commencer à changer votre entreprise immédiatement. Les participants au programme reçoivent un ensemble d'outils et de modèles de documents à mettre en œuvre immédiatement dans leur entreprise.

POURQUOI VERS NOUS

БШХ
БИЗНЕС ШКОЛА ХИЛЬЧЕНКО

ÉCHANGE D'EXPÉRIENCE

Dans un marché en constante évolution, la capacité d'anticiper et de prévoir les complexités et les défis potentiels devient vitale pour chaque entreprise. L'échange d'expérience professionnelle est une occasion inestimable de prendre en compte « le bagage » des collègues et de « faire son propre lit ». La formation se déroule en petits groupes, ce qui permet d'accorder du temps à chaque participant au séminaire pour traiter d'exemples spécifiques issus de la pratique.

CLUB DE COMMERCE

Après avoir terminé votre formation à L'école de commerce Khilchenko, vous avez la possibilité de devenir membre de notre club de commerce. Coopération et partenariat, échange de contacts et d'expériences, analyses et prévisions, communication d'égal à égal et confidentialité : ce ne sont là que quelques-uns des avantages de notre plateforme commerciale.

AIDE À LA MISE EN ŒUVRE

Nous soutenons les stagiaires de nos programmes et offrons notre aide pour mettre en place les processus commerciaux de votre entreprise selon « la Méthode Khilchenko ». A l'issue de la formation, vous pourrez en mesure de choisir le mode d'accompagnement qui vous convient le mieux.

**Russie, Saint-Pétersbourg,
12, rue Panfilova
+7 (800) 222-44-28,
+7 (921) 781-51-99,
www.hilchenko-school.ru**